

Tid: kl. 10:00-12:00

Plats: Regionens Hus, hus 3, Hårkan

Ordförande

Bengt Bergqvist (S)

Ledamöter

Robert Hamberg (M)

Lars-Erik Olofsson (KD)

Övriga

Bodil Landstad, FoU-direktör

Karin Kockum, Forskningschef

Sandra Hedman, Sekreterare

1. **Program**
Beslutsunderlag
 - Program FOU-råd 2026-09.23

2. **Justerare och tid för justering**

Ordförande

3. **Fastställande av föredragningslista**

Ordförande

Ärendebeskrivning
En preliminär lista på de ärenden som ska behandlas på FoU-rådets möte har sänts ut till rådets ledamöter.

Förslag till beslut
Preliminär föredragningslista fastställs som slutlig.

4. **Föregående protokoll**

Ordförande

Ärendebeskrivning
Protokoll från FoU-rådets möte 13 maj 2026.

Förslag till beslut
Protokollet från FoU-rådets möte den 13 maj 2026 läggs till handlingarna.

Beslutsunderlag
 - Protokoll FoU-råd 260513

5. **Fördelning FoU-medel**

Forskningschef 10:10

Ärendebeskrivning
Informations- och diskussionsärende

6. **Översyn av FoU-policy (RS/676/2026)**

FoU-direktör 10:30

Ärendebeskrivning
Informations- och diskussionsärende - inspel inför eventuell revidering.

Beslutsunderlag
 - Forsknings-, utbildnings- och utvecklingspolicy för Region Jämtland Härjedalen(RS_163_9_2023) (0)

7. **Översyn av FOU-rådets reglemente inför mandatperioden 2027-2030 (RS/677/2026)**

FoU-direktör 10:50

Ärendebeskrivning

Informations- och diskussionsärende.

Inför beslut i FoU-rådet 24 november och regionstyrelsen i december.

Beslutsunderlag

- Reglemente för FOU-rådet(RS_225_4_2019) (0)
- §148 Regionstyrelsen Översyn av FoU-rådets reglemente(RS_572_3_2023)

8. Uppsummering av Norrskenskonferensen

FoU-direktör 11:10

Ärendebeskrivning

Informationsärende

9. Sammanträdestider 2027 för FoU-rådet (RS/678/2026)

Sekreterare 11:20

Ärendebeskrivning

FoU-rådet ska besluta om sammanträdestider för 2027.

Förslag till beslut

Förslag till sammanträdestider 2027 för FoU-rådet är:

22 februari (må), kl. 13.00 - 15.00

19 maj (ons), kl. 10.00 – 12.00

22 september (ons), kl. 10.00 - 12.00

18 november (to), kl. 10.00 – 12.00

Expedieras till

FoU-direktör, Regionsekreterare, Forskningschef

10. Övriga frågor



1

Program

2026-09-20

Sandra Hedman
Tfn. 063-147509
E-post. sandra.hedman@regionjh.se

ORGAN: FOU-Rådet
TID: Onsdag den 23 september, kl. 10.00 – 12.00
PLATS: Regionens hus, Hårkan (Hus 3)

FoU-rådet

Nr	Ämne	Arnsvarig	Tid
1	Program		10.00
2	Val av justerare och tid för justering	Bengt Bergqvist	
3	Fastställande av föredragningslista	Bengt Bergqvist	
4	Föregående protokoll	Bengt Bergqvist	
5	Fördelning av FoU-medel	Karin Kockum	10.10 - 10.30
6	FOU-policy <i>Information/Diskussion</i>	Bodil Landstad	10.30 - 10.50
7	Reglemente FoU-rådet -Beslut i RS i november <i>Information/Diskussion</i>	Bodil Landstad	10.50 – 11.10
8	Uppsummering av Norrskenskonferensen <i>Information/Diskussion</i>	Bodil Landstad	11.10 – 11.20
9	Sammanträdestider 2027 Förslag: <i>22 februari (må), kl. 13.00 - 15.00</i> <i>19 maj (ons), kl. 10.00 – 12.00</i> <i>22 september (ons), kl. 10.00 - 12.00</i> <i>18 november (to), kl. 10.00 – 12.00</i>	Sandra Hedman	11.30
10	Övriga frågor		



4

Föregående protokoll

Plats och tid	Digitalt på Teams kl. 08:30-10:30
Beslutande ledamöter	Bengt Bergqvist (S) (ordförande) Robert Hamberg (M) Lars-Erik Olofsson (KD)
Övriga närvarande	Bodil Landstad (FoU-direktör) Karin Kockum (Enhetschef Forskningsenheten) Anna Faxälv (Enhetschef Utbildningsenheten) Sandra Hedman (Sekreterare) Dennis Nordstrand (Enhetschef AT/BT)
Utses att justera	Robert Hamberg
Justeringens plats och tid	Digitalt , 2026-06-23 00:00
Protokollet omfattar	§§10-16

Justerat av	Ordförande Bengt Bergqvist
	Justerande Robert Hamberg
	Sekreterare Sandra Hedman

ANSLAG/BEVIS	Justering har tillkännagivits på Region Jämtland Härjedalens anslagstavla		
Organ	FoU-rådet		
Sammanträdesdatum	2026-05-13		
Datum för anslags uppsättande	2026-06-24	Datum för anslags nedtagande	2026-07-16
Förvaringsplats för protokollet	Regionens hus		

Signerat med Formpipes Signeringsportal

Utdragsbestyrkande

ÄRENDELISTA

- | | |
|-----|---|
| §10 | Justerare och tid för justering |
| §11 | Fastställande av föredragningslista |
| §12 | Föregående protokoll |
| §13 | FoU-budget 2027 |
| §14 | Analys om AT-rankningen |
| §15 | Samarbetsavtalet med Mittuniversitetet om Sjuksköterskeprogrammet och antal VFU platser |
| §16 | Övriga frågor |

§10

Justerare och tid för justering

Beslut

Robert Hamberg (M) utses att justera dagens protokoll.

§11

Fastställande av föredragningslista

Sammanfattning

En preliminär lista på de ärenden som ska behandlas på FoU-rådets möte har sänts ut till rådets ledamöter.

Förslag till beslut

Preliminär lista fastställs som slutlig.

Beslut

Preliminär lista fastställs som slutlig.

§12

Föregående protokoll

Sammanfattning

Protokoll från möte den 16 februari 2026.

Beslut

Protokollet från FoU-rådets möte den 16 februari läggs till handlingarna.

Beslutsunderlag

- Protokoll FoU-råd 260218

§13

FoU-budget 2027

Sammanfattning

På FoU-rådets möte den 18 februari 2026, § 8, diskuterades budgeten för 2027. FoU-direktören efterfrågade besked om medlens storlek eftersom tilldelningen av FoU-medel har flyttats från höst till vår. Rådet gav FoU-direktören i uppdrag att till nästa möte uppdatera tidigare presenterade budgetunderlag.

Karin Kockum, Forskningschef, informerar att budgetunderlagen har setts över och behovet för 2027 är fortsatt 6 miljoner kronor i stället för de 5 miljoner som regionstyrelsen beslutat om. Önskemålet på sikt är 7 miljoner kronor. Ansökningsperioden för 2027 har stängts och beslut om tilldelning sker i september. Utifrån det är ett inriktningsbeslut om budgeten angeläget. Karin informerar också om de insatser som pågår för att öka forskningen.

FoU-rådets ordförande understryker att FoU-rådet inte kan lova något om budget 2027. Men ett resonemang förs bland ledamöterna om det skulle vara möjligt att nå en överenskommelse redan innan valet eftersom Regionplan och budget 2027-2029 inte fastställs förrän i november. Ordförandens förslag är att 1 miljoner kronor återförs till FoU-avdelningen för 2027. Övriga ledamöter instämmer i förslaget.

Förslag lyfts också om att se över styrprinciperna för FoU-budgeten.

Beslut

FoU-rådet är överens om att det är viktigt att den extra miljonen för den interna FoU-budgeten återförs för 2027. Rådets ledamöter kommer att arbeta för det i budgetarbetet inför 2027 oberoende av valresultatet.

§14

Analys om AT-rankningen

Sammanfattning

På FoU-rådets möte den 18 februari, § 8, gavs ett uppdrag till FoU-direktören om att på nästa möte återkomma med en analys om resultatet i AT-rankningen.

Dennis Nordstrand, Enhetschef AT/BT, informerar om analys som gjorts om AT-rankningen 2025. Resultatet från 2026 års enkät presenteras efter sommaren.

AT-rankningen ingår i SYLF:s årliga AT-rapport. Dennis informerar att rapporten till viss del är svår att tolka, bland annat på grund av statistiska effekter och olika tolkningar av skalindelning. Trots det är den ett viktigt verktyg för kvalitetsarbete. Han går igenom resultatet från 2025, som i stort sett bekräftar redan kända problem; tex bemanningsproblem av övergripande studierektorer, brister i introduktionen av AT-läkare i primärvården och osäkra placeringar på hälsocentraler. Under tiden då enkäten besvarades fanns det också kända problem med hur AT-placeringen var upplagd inom psykiatri och medicin, och det syns i resultaten.

Dennis redogör för åtgärder som vidtagits. AT-staben har i dagsläget en stadig bemanning gällande chef, studierektorer och administratör. Omfattande arbete med placeringsrutiner och introduktion är under arbete. Som grund för förbättringsarbete har AT-staben också tagit in underlag från AT-läkarna om deras upplevda problemområden och önskade åtgärder. Från diskussioner på APT har framkommit att AT-läkare upplever märkbara förbättringar. Vad gäller 2026 års enkät har åtgärder också vidtagits i syfte att öka svarsfrekvensen.

Slutligen redogör Dennis för några övergripande faktorer som också skulle kunna bidra till förbättrade resultat. En utökning av studiepotten för externa utbildningar skulle kunna höja underläkarnas kompetensnivå, bygga ett större förtroende, höja regionens övergripande specialistkompetens på sikt, och därmed minska beroendet av stafettläkare. Övergripande kvalitetsarbeten på klinikerna skulle också kunna påverka AT-läkarnas upplevda miljö positivt.

Bodil Landstad, FoU-direktör, bekräftar arbetet med åtgärder och instämmer i Dennis redogörelse om att resultatet i enkäten tas på största allvar och att det jobbas hårt med åtgärder.

FoU-rådet tackar för den grundliga redovisningen. Ledamöterna ser positivt på det arbete som görs och noterar också att Östersunds sjukhus ligger högt inom vissa områden.

Beslut

FoU-rådet har tagit del av informationen, ställt frågor och fått svar.

§15

Samarbetsavtalet med Mittuniversitetet om Sjuksköterskeprogrammet och antal VFU platser

Sammanfattning

På regionstyrelsens möte i april informerade FoU-direktör Bodil Landstad om Universitetskanslerämbetets (UKÄ) kritik av sjuksköterskeutbildningen på Mittuniversitetet kopplat till VFU i Region Jämtland Härjedalen. Under 2026 ska också samarbetsavtalet mellan Region Jämtland Härjedalen och Mittuniversitetet revideras. På dagens FoU-råd informerar hon om aktuell status och pågående dialog med Mittuniversitetet. Ett förslag till delegationsbeslut om en minskning av antalet VFU-platser har tagits fram som föreslås undertecknas av regiondirektör.

Bodil informerar att det inför avtalsrevideringen genomförts dialog med divisionscheferna gällande bland annat antalet VFU-platser i avtalet. Alla parter är överens om att det finns ett behov av att minska antalet platser för att skapa förutsättningar att ytterligare arbeta med kvalitet i klinisk undervisning. I förslag till beslut föreslås att Region Jämtland Härjedalen ska erbjuda Mittuniversitetet en garanti om 56 platser per VFU-kurs för termin 3, 4, 5 och 6 för sjuksköterskestudenter med studieort i Jämtland/Härjedalen. Det är en minskning med 8 VFU-platser per VFU-period från dagens avtalade 64 VFU-platser för vardera terminer. När kvaliteten på den kliniska utbildningen förbättrats kan det finnas utrymme att erbjuda VFU-platser utöver garantinivå. Minskningen föreslås ska påbörjas i samband med att nytt avtal träder i kraft 2027-01-01.

Anna Faxälv, utbildningschef, informerar att dialogen med Mittuniversitetet handlat mycket om förväntningar kring kvalitet och hur samarbetet kring det ska se ut. Även rekryteringsaspekten har varit en viktig del.

FoU-rådets ledamöter delar uppfattningen om att antalet platser behöver minskas för att säkerställa kvaliteten. Rådet ser positivt på de dialoger som pågår. Eftersom en stor del av utbildningen sker inom Region Jämtland Härjedalen betonas vikten av att i avtalsdiskussionerna lyfta fram helhetsperspektivet och det gemensamma ansvaret mellan parterna.

Beslut

FoU-rådet har tagit del av informationen och ställer sig bakom förslaget om en minskning av antalet VFU-platser.

§16

Övriga frågor

Sammanfattning

- Sandra lyfter frågor om sammanträdestider 2027. Bengt tycker att det är bra om rådet tar fram ett förslag på tider i september.
- Bodil informerar om Norrskenskonferensen 17–18 september. Utdelning av Norrlandspristagarna sker på fredagen den 18 september. Utifrån Valet har ledamöterna inte möjlighet att delta under hela konferensen. Enligt Bengt bör själva prisutdelningen gå att lösa.



6

Översyn av FoU-policy

RS/676/2026

FoUU-avdelningen
Bodil J. Landstad, FoU-direktör/professor
Tfn: 073-091 2884
E-post: bodil.landstad@regionjh.se

2023-06-21

RS/163/2023

Forsknings-, utbildnings- och utvecklingspolicy för Region Jämtland Härjedalen

Forskning, utbildning och utveckling är grundläggande förutsättningar för att Region Jämtland Härjedalens verksamheter lättare ska kunna uppnå sina övergripande mål och göra Jämtland Härjedalen till en plats att längta till och växa i.

Forskning

Den forskning som genomförs i Region Jämtland Härjedalen ska särskilt fokusera på den patientnära kliniska forskningen och ses som en naturlig del av det dagliga arbetet, och komma regionens invånare till nytta. Ny kunskap är också avgörande för en god och nära vård. Forskning ska även utgöra en möjlig och attraktiv karriärväg för regionens medarbetare och bidra till ett ökat samarbete med nationella och internationella organisationer och samhällsaktörer. Den forskning som genomförs ska kommuniceras på ett sådant sätt att det främjar Region Jämtland Härjedalens varumärke och öka dess attraktionskraft som arbetsgivare, samarbetspartner eller en region att flytta till och leva i.

Utbildning

De utbildningsinsatser som genomförs inom Region Jämtland Härjedalen ska anpassas utifrån det aktuella behovet och vara av sådan kvalitet att den utgör ett attraktivt erbjudande för människor i och utanför Jämtland Härjedalen. Utbildningsinsatser som bedrivs ska aktivt bidra till den nödvändiga kompetensförsörjningen och kompetensutvecklingen inom Region Jämtland Härjedalen och stimulera till en miljö där framgångsrik utbildning kan genomföras i gott samarbete med olika lärosäten.

Utveckling

De utvecklingsarbeten som bedrivs i Region Jämtland Härjedalens verksamheter ska bidra till att övergripande mål uppnås och ges bästa möjliga stöd för att kunna genomföras i utsatt tid med ett lyckat resultat. Arbetet ska utföras med etablerade arbetsmetoder och verktyg och prioriteringen av insatserna ska utgå från de behov som verksamheterna anger som sina största.

Effekter, erfarenheter och lärdomar av genomförda utvecklingsinsatser ska löpande återrapporteras och tillvaratas i organisationen och bidra till såväl ett kontinuerligt lärande som den grund på vilken goda strategiska beslut kan fattas.

Forsknings, utbildnings och utvecklingsarbete som genomförs i Region Jämtland Härjedalen ska genomföras med största möjliga miljöhänsyn för att nå en långsiktig hållbar utveckling såväl ur ekologiskt, socialt som ekonomiskt perspektiv. Arbetet ska vidare leva upp till de miljökrav som ställs i gällande lagstiftning och till nationella samt regionala miljö- och klimatmål. Jämställdhetsperspektivet ska alltid beaktas vid beslut, val av metoder och planeringen av insatser som rör forskning, utbildning och utveckling.



7

Översyn av FOU-rådets reglemente inför mandatperioden 2027-2030

RS/677/2026

Sekretariatet
Sandra Hedman
Tfn: 063-147509
E-post: sandra.hedman@regionjh.se

2019-05-13

RS/225/2019

Reviderat reglemente för regionstyrelsens FOU-råd

Syfte med rådet

För att politiskt ha fördjupad kunskap om verksamheten inom forskning, utveckling och innovation (FOUI) i Region Jämtland Härjedalen ska det finnas ett FoU-råd. FoU-rådet ska arbeta i nära samverkan med Region Jämtland Härjedalens Forskningsråd.

Rådets uppgifter

Rådets uppgifter är att:

- bevaka strategiska och övergripande frågor av vikt för Region Jämtland Härjedalens samlade FoUI-verksamhet.
- bevaka pågående forsknings- och innovationsprojekt inom FoUI-området.
- bevaka strategiska utbildningsfrågor av vikt för Region Jämtland Härjedalens samlade utbildningsansvar
- bevaka policyfrågor av betydelse för den egna FoUI-verksamheten inklusive frågor utifrån ett jämställdhets-, jämlikhets- och miljöperspektiv.
- representera Region Jämtland Härjedalen i FoUI frågor i länet och i samverkan med norra sjukvårdsförbundet (NRF).
- stimulera samarbete med FoU-Jämt, akademien, andra FoUI-aktörer samt näringslivet i länet och där det är möjligt och motiverat även utanför länet.
- hålla regionstyrelsen underrättad om mer övergripande skeenden och vid behov lyfta frågor till styrelsen för behandling.

Rådets organisation

FoU-rådet består av tre ledamöter utsedda inom regionstyrelsen. Rådet utser inom sig ordförande och vice ordförande. Uppdraget utförs inom ramen för befintlig styrelsearvodering. FoU-direktör är ordinarie tjänstemannastöd för FoU-rådet. Andra tjänstemän adjungeras vid behov.

Rådet ska sammanträda vid behov. Skriftlig kallelse med förslag på dagordning sänds till rådets medlemmar senast en vecka före sammanträde. Vid sammanträde förs protokoll som justeras. Protokollsutdrag skickas till dem som är berörda av visst ärende. Fullständiga protokoll ska delges regionstyrelsen.

Reglementet är fastställt av regionstyrelsen 2019-05-26, § 83

§148

Översyn av FoU-rådets reglemente (RS/572/2023)

Sammanfattning

Regionstyrelsen beslutade på sitt sammanträde den 6 oktober 2023, § 156 att ge FoU-rådet i uppdrag att senast till regionstyrelsens sammanträde i mars 2024 ta fram ett förslag till reviderat reglemente för FoU-rådet. Bland annat utifrån den nya Forsknings-, utbildnings-, och utvecklingspolicyn som fastställdes i juni 2023. Arbetet har av olika anledningar inte slutförts. Det finns nu skäl att överväga om arbetet ska skutas på och genomföras i samband med Översyn av den politiska organisationen inför mandatperioden 2027–2030.

Region Jämtland Härjedalen befinner sig i ett svårt ekonomiskt läge. Arbete med åtgärder pågår, varav effektiviseringar och nya arbetssätt är några exempel. Det finns också uppdrag att se över möjliga kostnadsbesparingar för administrativ verksamhet. Vidare finns beslutat i Regionplan och budget 2025–2030 om krav på skarpa åtgärder i regionstyrelsen och nämnderna för att minska sina kostnader och samtidigt bidra till regionens utveckling och ekonomiska resultat. Regionstyrelse och nämnd ska utifrån sitt sammantagna uppdrag avväga prioriteringar inom den budgetram som är tilldelad genom att minska utbud eller ambitionsnivå.

Efter styrelsens beslut i oktober 2023 inledde FoU-rådet ett arbete med att se över reglementet. Vid de senaste sammanträdena har rådets ledamöter också diskuterat hur rådets sammanträden kan organiseras för att ännu tydligare fokusera på frågor som har koppling till styrelsens utmaningar och pågående ärenden, viktiga informationer samt ärenden som behöver upp för beslut. Rådet har också diskuterat hur administrationen kring rådet kan minska och tjänstepersonernas roll begränsas. Det bland annat genom att begränsa antalet mötespunkter samt förenkla förfarande för kallelser och protokoll.

Under hösten 2024 påbörjas arbetet med Översyn av politiska organisationen inför mandatperioden 2027–2030. Ett direktiv för arbetet håller på att tas fram. Inför regionstyrelsens sammanträde den 1 oktober 2024 finns förslag om att en översyn av Pensionärsråd, Tillgänglighetsråd samt Politiskt råd för Folkhälsa ska ingå i översynen.

Utifrån ovan är det rimligt att översynen av FoU-rådets reglemente skjuts fram och genomförs i samband med i Översynen av den politiska organisationen.

Förslag till beslut

Översynen av FoU-rådets reglemente skjuts fram och genomförs i samband med Översynen av den politiska organisationen inför mandatperioden 2027–2030.

Regionstyrelsen

2024-10-01

Beslut

Översynen av FoU-rådets reglemente skjuts fram och genomförs i samband med Översynen av den politiska organisationen inför mandatperioden 2027–2030.

Expedieras till

FoU-direktör, Enhetschef forsknings- och utvecklingsenheten, Enhetschef Sekretariatet

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse om översyn av FoU-rådets reglemente